

Thomas Kaas Selsø

CFO, Cand.Merc. FIR & HD(R)



PROFIL

Jeg er en disciplineret, resultat- og forretningsorienteret Chief Financial Officer / CFO, på 47 år, med en bred erfaring indenfor alle aspekter af økonomi og regnskab, herunder; IFRS, Cash Management, Ledelsesrapportering og budgetter. Gennem hele min karriere som CFO og management konsulent, har jeg opnået en stærk forretningsforståelse og en bred national og international brancheerfaring. Jeg har god erfaring med selv at investere i selskaber og har startet egne virksomheder med succes. Jeg har omfattende erfaring med at optimere processer med særlig ekspertise i turn a'round af virksomheder gennem M & A, forretningsudvikling / analyse og projektledelse. Jeg har mere end 20 års ledelseserfaring med ledelsesmæssigt ansvar for ca. 10- 20 medarbejdere. Endelig har jeg stor erfaring i at opbygge finansielle kurser i regnskab og værdiansættelse af virksomheder internt til organisationer såvel som eksternt.

FAGLIGE KOMPETENCER

FINANSIEL- OG DRIFTSMÆSSIG LEDELSE

Har som CFO haft med finansiell- og driftsmæssig ledelse i mere end 20 år. Har haft ansvaret for den fulde finansielle perioderapportering fra A-Z, herunder færdiggørelse af årsrapport og skat på selskabs- og konsolideret niveau. Har ligeledes stået for udarbejdelse af drift, status og likviditetsbudgetter på selskabs- og konsolideret niveau. Ansvarlig for samarbejdet med revisionen og planlægningen heraf.

Har herudover, ved hjælp af større tjeklister, stået for review og sandsynliggørelser, af økonomi- og regnskabsafdelingens arbejde i forhold til periodeafslutninger.

Driftsmæssigt har jeg i årene stået for ansættelse og opsigelse af medarbejdere. Jeg har ligeledes arbejdet meget med forandringsledelse, krise- og målstyring.

FORRETNINGSUDVIKLING – PROCESOPTIMERING OG TURN AROUNDS

Vandt EY prisen, Entrepreneur of the year 2017, for bedste turn around og for den mest gennemgribende nytænkning og fokusering i forhold til automatisering og digitalisering af processer og forretningsgange, herunder med særligt fokus på risiko og rentabilitet.

Har haft ansvaret for identifikation, strategisk analyse og udførelse af nye forretningsmuligheder, herunder verifikation af markedspotentiale og værdiansættelse af dette.

M & A – KØB OG SALG AF VIRKSOMHEDER

Ansvarlig for udarbejdelse af overordnet strategi på kort og lang sigt, herunder udarbejdelse af akkvisitionsstrategi i forhold til mulige opkøbs- og fusionsemner. Har varetaget værdiansættelsesberegninger ved brug af DCF og multipelberegninger og har haft ansvaret for introduktion, forhandling og afslutning af opkøb, herunder due diligence. Har arbejdet med M&A for bl.a. DSV Miljø og Maj Invest Equity.

VÆSENTLIGE RESULTATER OG SUCCESSER

- ✓ Vandt EY prisen "Entrepreneur of the year", for bedste turn around
- ✓ Optimerede og automatiserede hovedparten af processer og forretningsgange der førte til større million overskud
- ✓ Opkøb af konkurrent og efterfølgende optimering af dennes drift og organisation der tilførte koncernen et større million overskud.
- ✓ Som CFO flere steder, optimeret og sikret regnskabsafdelingens effektive regnskabsaflægning
- ✓ Analyse og optimeringsforslag til ledelsesmæssig økonomirapportering for Jyske Bank hovedsæddet (Finance)
- ✓ Analytisk procesgennemgang og succesfuld fejlfinding af større million difference for Q8 hovedsæddet samt succesfuld optimering af ledelsesrapporteringssværktøjer
- ✓ M&A, Due Diligence og strategiske analyser i forbindelse med opkøb og salg for DSV Miljø, Maj Invest Private Equity
- ✓ Stiftet og drevet interim management selskab med større børsnoterede og ej børsnoterede kunder

ANSÆTTELSE

2015-nu	CFO, NHH gruppens selskaber samt bestyrelsesmedlem flere selskaber
2012-2015	CFO, M&A, Management konsulent Ideal Finans <i>Løsning af flere interim management roller for store børsnoterede og ej børsnoterede kunder, som Q8, Jyske Bank, Sopra Steria, Time Group, Signal Group, Sydfyns Energiforsyning. Sad herudover i flere bestyrelser.</i>
2010-2012	CFO, NHH gruppens selskaber
2009-2010	Manager Business og Finansiell Controlling og Interim Management, BDO Revision <i>Etablering af interim management afdeling i BDO</i>
2002-2009	CFO, M&A, Management konsulent ved Ideal Finans 2004-2009 CFO, Interim, ved Carl Ras Group 2007-2008, Interim CFO ved Cura Mgmt./Foreningen Fast Ejendom 2004-2006, Team leder, Interim, ved Daimler Chrysler Group og ved Magirus Nordic GmbH 2008-2009, Management konsulent ved Q8 2004-2009, M&A konsulent ved DSV Miljø og Maj Invest kapitalfond
1993-2002	CFO, Finance & Accounting Manager ved Skaaruplmcase A/S

UDDANNELSE

2003	MSc (FIR) in Finance & Accounting, (Cand.Merc.FIR), CBS • Kandidatgrad i finansiering og regnskab med speciale i værdiansættelse og køb og salg af virksomheder. • Speciale: Strategisk regnskabsanalyse og værdiansættelse af DSV.
2001	BSc (HD-R) in Accounting, Auditing & Management Accounting, CBS • Bacheloregrad i Regnskab, revision og økonomistyring • Speciale: Analyse af værdiansættelsesmodeller med fokus på realoptionsmodeller

KURSER OG EFTERUDDANNELSE

2017 Executive Board Education, CBS (½ års deltidskursus i bestyrelsesarbejde)

2009 IFRS Academy, FSR (50 timers kursus i IFRS)

UNDERVISNINGSERFARING

2009-nu Ekstern Lektor, Underviser og specialevejleder på Institut for Revision, Økonomistyring og Regnskab, CBS på uddannelserne; MBA, CMA, HD(R), HA i regnskab og køb og salg af virksomheder.

SPROG

Dansk og engelsk: Flydende i skrift og tale.

IT

Fortrolig med MS Office samt ERP systemer som SAP, Navision, Axapta, C5, samt BI systemer som fx Cognos.